

ПРОТОКОЛ

рабочего совещания по вопросу деятельности СГМУСП «Северное»

г. Сургут

29.08.2012

15-00

кабинет Председателя Думы города

Присутствовали депутаты Думы города – 3:

- | | | |
|--------------------|---|---|
| Бондаренко С.А. | – | по избирательному округу № 3,
Председатель Думы города |
| Бруслиновский И.П. | – | по избирательному округу № 1 |
| Рябов С.В. | – | по избирательному округу № 12 |

Список присутствующих прилагается

Председательствующий: Бондаренко С.А., Председатель Думы города

ВЫСТУПИЛ: Полукеев С.М., директор департамента имущественных и земельных отношений Администрации города

Поблагодарил депутата Рябова С.В. за приглашение специалиста–практика в области сельского хозяйства. Отметил, что в рамках двух дней проведен анализ чернового проекта бизнес-плана развития СГМУСП «Северное», имеется много пометок, проблем.

ВЫСТУПИЛ: Бондаренко С.А., Председатель Думы города

Уточнил у гостя впечатление после осмотра предприятия СГМУСП «Северное». Предложил выразить свою точку зрения: насколько целесообразно, оправдано в нашем регионе содержание такого предприятия как «Северное» за счет средств местного бюджета, с учетом вступления России в ВТО, что будет не лучшим образом сказываться на российских сельхозпроизводителях.

ВЫСТУПИЛ: Спиридонов А.М., Председатель правления агропромышленного объединения «Бугурусланское» с 1988 по 1991 годы, Глава администрации Бугурусланского района с 1991 по 2000 годы, Глава муниципального образования «Бугурусланский район» Оренбургской области с 2000 по 2010 годы

Положительно отметил работу тепличного хозяйства предприятия «Северное»: видно, что работа ведется, предприятие выйдет на положительный результат, особенно если расширит ассортимент, будет заниматься торговлей и рекламой своей продукции. Пояснил, что расчеты по данному направлению не изучал.

Выразил свою точку зрения по состоянию свиного и молочного комплекса предприятия «Северное»: для экстенсивного развития советского периода, когда производство шло любой ценой, состояние среднее, нормальное. Там идет косметический ремонт. Что касается условий для дополнительного завоза рогатого скота, то кроме замены полов никаких новшеств нет. На первый взгляд, как и везде, имеются недостатки. Имея 135 коров, можно было бы работать качественнее в ветеринарном обслуживании (коровы хромают, значит – сырость, инфекция) и по воспроизводству стада – оно должно ежегодно обновляться.

Воздержался от комментариев по вопросу о финансово-экономическом состоянии, так как не увидел ежемесячной статистики, анализа по молочному, колбасному цехам, по производству молока и мяса; осмотр предприятия был визуальный.

Отметил, что в представленном ему черновом бизнес-плане содержание коровы только на кормах за год составляет 367 тыс. руб. без учета заработной платы, энергоносителей, ветеринарного контроля и т.д. Высказал мнение о том, что написано некорректно, что скот кормят овощами (16 руб/кг), это отходы овощей, кормить надо корнеплодами после переработки.

ВЫСТУПИЛ: Рябов С.В., депутат Думы города

Обратил внимание на себестоимость мяса. Отметил, что необходимо понимать цель существования предприятия.

ВЫСТУПИЛ: Спиридонов А.М. , Председатель правления агропромышленного объединения «Бугурусланское» с 1988 по 1991 годы, Глава администрации Бугурусланского района с 1991 по 2000 годы, Глава муниципального образования «Бугурусланский район» Оренбургской области с 2000 по 2010 годы

Уточнил, что себестоимость мяса составляет 864 руб. кг – это только на кормах, без учета энергоносителей и иных затрат.

Выразил мнение о том, что если содержать хозяйство как резервное и страховое, то, наверное, надо его дотировать. Обратил внимание, что сегодня южные сельскохозяйственные районы продают молоко по 11-12 рублей за литр, а Сургут дотирует 16 рублей, и все равно себестоимость одного литра молока составляет 55 рублей. Можно держать одно хозяйство, но для этого необходимо сделать хороший анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия (ветеринарное состояние, технологическое, зоотехническое, техническое состояние зданий и сооружений, персонал), выявить слабые места, создать комиссию, проанализировать ситуацию со специалистами, дать резюме: сохранять ли и развивать предприятие как страховое хозяйство, но тогда необходимы очень большие капитальные вложения. Пояснил, что качество рогатого скота можно улучшить: привезти, например, из г. Екатеринбурга, не обязательно из Словении, хотя племенной скот везде стоит дорого. Отметил, что представленный проект плана развития предприятия «Северное» оторван от реальности, над ним надо серьезно работать. Сделайте анализ и правильный бизнес-план, можно сделать академический, но необходим реальный.

ВЫСТУПИЛА: Балина М.Г., директор ООО «Юфа-консалтинг»

Пояснила, что зачитываемые материалы – это черновой вариант. Сейчас цифры уже другие, в данном плане цифры до конца не отработаны, они корректируются. Вы себестоимость по цифрам рассчитываете, а они неправильные.

ВЫСТУПИЛ: Рябов С.В. ,депутат Думы города

Уточнил, откуда взяты заложенные цифры.

ВЫСТУПИЛ: Бондаренко С.А. , Председатель Думы города

Выразил мнение о том, что когда на бумаге ставятся подписи – это уже документ и говорить, что цифры некорректные – неправильно.

ВЫСТУПИЛ: Рябов С.В. – депутат Думы города

Уточнил, могут ли снизиться цифры по себестоимости после корректировки.

ВЫСТУПИЛА: Балина М.Г., директор ООО «Юфа-консалтинг»

Пояснила, что черновой план программы развития предприятия был направлен в СГМУСП «Северное» для корректировки, сейчас подсчеты уже скорректированы.

ВЫСТУПИЛ: Спиридонов А.М., Председатель правления агропромышленного объединения «Бугурусланское» с 1988 по 1991 годы, Глава администрации Бугурусланского района с 1991 по 2000 годы, Глава муниципального образования «Бугурусланский район» Оренбургской области с 2000 по 2010 годы

Обратил внимание: прошло 8 месяцев 2012 года, можно было за I, II кварталы за этот год внести все фактические цифры. Почему не внесли фактические материалы, которые есть в статистике?

ВЫСТУПИЛА: Балина М.Г., директор ООО «Юфа-консалтинг»

Пояснила, что так была поставлена работа.

ВЫСТУПИЛ: Полукеев С.М., директор департамента имущественных и земельных отношений Администрации города

Пояснил способ разработки бизнес-плана: он отдается специалистам, чтобы они составили «рыбу», потом приходит данный структурированный документ к руководству и уже наши специалисты (главный агроном, агроном и т.д.) просматривают и вкладывают туда «жизненные» цифры.

ВЫСТУПИЛ: Спиридонов А.М., Председатель правления агропромышленного объединения «Бугурусланское» с 1988 по 1991 годы, Глава администрации Бугурусланского района с 1991 по 2000 годы, Глава муниципального образования «Бугурусланский район» Оренбургской области с 2000 по 2010 годы

Отметил, что даже если это черновой бизнес-план, реальные цифры надо ставить за отработанный период. Озвучил планируемые суммы прибыли предприятия по кварталам: даже если это черновик, это немыслимо.

ВЫСТУПИЛ: Бондаренко С.А., Председатель Думы города

Насколько я понимаю, для работы были даны некорректные цифры.

ВЫСТУПИЛА: Ткач В.А., аудитор ООО «Юфа-консалтинг»

Пояснила, что при разработке бизнес-плана использовалась методика специалиста, при которой он в первой части отчета использует только прямые расходы, то есть показывает здесь расход на корма и выводит первоначально какой-то доход. У этого черновика даже нет окончания, нет тех цифр реальных затрат, которые в итоге вычитались. Пояснила, что есть разные специалисты, есть разные методы, которые используются. В данном случае был использован метод математического моделирования. К проекту плана прилагается от нашей фирмы письмо сотрудникам совхоза «Северный» с просьбой согласовать цифры.

ВЫСТУПИЛ: Бондаренко С.А., Председатель Думы города

Пояснил, что скорректированные расчеты будут внесены в бизнес-план, и мы тогда будем видны реальные цифры.

ВЫСТУПИЛ: Полукеев С.М., директор департамента имущественных и земельных отношений Администрации города

Подтвердил слова Председателя Думы.

ВЫСТУПИЛ: Бондаренко С.А., Председатель Думы города

Уточнил, какие еще существуют методы, имеются ли приближенные к реальности.

ВЫСТУПИЛА: Балина М.Г., директор ООО «Юфа-консалтинг»

Пояснила, что здесь дело не в методе. Специалист предполагал, что возьмёт все расходы по организации и в итоге уже посчитает доход в каждом направлении, учитывая только непосредственно расходы, например, корма по животноводству, здесь не учитываются расходы по организации, даже заработная плата не учитывается. Сейчас он переделывает, чтобы по каждому направлению можно было посмотреть доход. Здесь без этих затрат сделано, поэтому такая прибыль.

ВЫСТУПИЛ: Спиридонов А.М., Председатель правления агропромышленного объединения «Бугурусланское» с 1988 по 1991 годы, Глава администрации Бугурусланского района с 1991 по 2000 годы, Глава муниципального образования «Бугурусланский район» Оренбургской области с 2000 по 2010 годы

Отметил, что даже, если прибыль снизится с 1 млрд. 200 млн. рублей до 800 млн. руб., себестоимость увеличится еще больше, если сегодня мясо рассчитывается по 1000 руб. по вашему методу моделирования, без учета зарплаты, энергоносителей и т.д. Озвучил, что 215 тыс. руб. ежемесячно расходуется на котельную.

ВЫСТУПИЛ: Бондаренко С.А., Председатель Думы города

Уточнил, остается ли прежним (367 тыс. руб.) или уменьшается при корректировке стоимость содержания одного животного.

ВЫСТУПИЛА: Ткач В.А., аудитор ООО «Юфа-консалтинг»

Пояснила, что параметры уменьшаются. Мы выезжаем в п. Белый-Яр, работаем с зоотехником, с начальником цеха животноводства, мясопереработки. Мы накидывали, как правильно сказал Сергей Михайлович, шаблон. Нам говорят расход кормов, мы предполагаем, что на эту корову будет приблизительно вот так, мы это набросали. То, что сейчас имеется у вас – это самый первый, абсолютно сырой вариант, наши первые разработки, повод дальше с этим детально работать. А потом, когда эти цифры увидели на бумаге, мы понимаем: так не получается, это далеко от реальности, начали смотреть расход по кормам. На сегодняшний день мы уже откорректировали цифры, но всё равно поднимаем статистику: сколько другие хозяйства, которые закупили Голштино-фризских коров в реальности тратят кормов, что в итоге получается.

В обсуждении вопросов об условиях, необходимых для развития и прибыльности сельского хозяйства приняли участие Спиридонов А.М., Бондаренко С.А.

(в записи на электронном носителе)

ВЫСТУПИЛ: Полукеев С.М. ,директор департамента имущественных и земельных отношений Администрации города

Предложил следующий порядок работы: мы кратко по всем направлениям деятельности предприятия СГМУСП «Северное» считаем реальную себестоимость, смотрим, что нас тянет назад, а это производство колбасных изделий, и дальнейшее решение по развитию предприятия будет исходить из полученных результатов.

ВЫСТУПИЛ: Бондаренко С.А., Председатель Думы города

Отметил, что в содержании предприятия нет ни экономической, ни социальной составляющих. Нецелесообразны вложения бюджетных средств в актив, от которого город будет вынужден отказаться. Предложил дождаться скорректированных реальных подсчетов по итогам деятельности предприятия «Северное», обсудить полученные результаты на заседании профильного комитета Думы города.

(согласились)

Председатель Думы города

С.А. Бондаренко

Давиденко Л.А.,
Пакалина А.С.

Список присутствующих на рабочем совещании 29.08.2012

1. Спиридонов А.М. — Председатель правления агропромышленного объединения «Бугурусланское» с 1988 по 1991 годы, Глава администрации Бугурусланского района с 1991 по 2000 годы, Глава муниципального образования «Бугурусланский район» Оренбургской области с 2000 по 2010 годы

От Администрации города:

2. Полукеев С.М. — директор департамента имущественных и земельных отношений Администрации города
3. Цыликова В.А. — начальник отдела реестра и финансового мониторинга департамента имущественных и

земельных отношений Администрации города

От СГМУСП «Северное»:

4. Гедров С.М. – заместитель директора СГМУСП «Северное»
5. Краснова Н.И. – главный бухгалтер СГМУСП «Северное»
6. Шамсутдинова Н.Ш. – начальник планово-экономического отдела СГМУСП «Северное»

От ООО «Юфа-консалтинг»:

7. Балина М.Г. – директор ООО «Юфа-консалтинг»
8. Ткач В.А. – аудитор ООО «Юфа-консалтинг»

От аппарата Думы города:

9. Васильев Р.Ю. – руководитель
10. Делова С.В. – пресс-секретарь Председателя Думы города
11. Давиденко Л.А. – и.о. начальника отдела организационного обеспечения деятельности Думы города